

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●	●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等													
実施済		<b>(実施類型)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table>		経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>		<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>		年	月	日
経営統合	施設の共同設置・利用													
施設管理の共同化	管理の一体化													
年	月	日												
実施予定		<b>(取組の効果額)</b> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> <p style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</p>		<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>										
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> <p>【県西2市8町での検討】県西地域における水道事業の技術継承等の課題解決に向けて、民間活力を導入した官民連携や広域化を効果的に推進する手法等を検討し、経営基盤の強化を図る。</p>		<b>(検討状況・課題)</b> <p>神奈川県水道広域化プランに基づき、県西地域における共同発注やシステムの共同化について検討を行っている。本市にとってのメリットが見いだせないと実施は難しいと考える。</p>										

取組事項	民間活用(包括的民間委託)									
実施済		<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>		<b>((実施済のみ)性能発注内容)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>		<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>		年	月	日
年	月	日								
実施予定		<b>(取組の効果額)</b> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> <p style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</p>		<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>						
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> <p>委託範囲の拡大、業務の統合による共同(一括)発注についての検討。</p>		<b>(検討状況・課題)</b> <p>現在実施している個別委託の拡大や、複数の委託業務の一括発注などについて検討し、経費の削減に努めるとともに民間活力によるサービス水準の維持向上を図ることとする。</p>						

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																					
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>高田浄水場の再整備事業をDBO方式により実施するため、令和4年3月29日に決定した優先交渉権者と令和4年7月15日に事業契約(基本契約・設計建設業務請負契約・運転維持管理業務委託契約)を締結した。DBO方式を採用することで、民間事業者の創意工夫が最大限に発揮されることを期待している。</p> <p>(取組の効果額)</p> <p>49 百万円(年)</p> <p>(取組の概要)</p>	<p>(方式)</p> <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td>港湾運営 会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>●</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>		BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)		BOT方式			BOO方式		港湾運営 会社制度		DB方式				DBO方式	●	その他	
BTO方式			公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)																				
BOT方式																							
BOO方式		港湾運営 会社制度																					
DB方式																							
DBO方式	●	その他																					
実施予定			<p>(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>7</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>		令和			4	7	15	年	月	日										
令和																							
4	7	15																					
年	月	日																					
検討中			<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>設計建設、運転監視業務の25年間の総価縮減額(予定価格と契約予定価格との差額)から年当たりの効果額を算定。</p> <p>(検討状況・課題)</p>																				

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	病院事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当院では、新病院建設事業による費用増を見込み、この事業の円滑な遂行とその後の安定的経営を実現させるためには、経営の自由度を高め、経営改善に取り組んでいく必要があると判断した。このため、経営形態は公的な責任が明確である「地方公営企業法の一部適用」、「地方公営企業法の全部適用」、「地方独立行政法人化」の中から、「地方公営企業法の全部適用」へ移行することとし、令和3年4月1日から経営形態を変更した。

今後は、「地方公営企業法の全部適用」の効果を検証し、「地方独立行政法人」への移行も検討する必要があると考えられる。「地方独立行政法人化」をすることで、病院独自に優秀な人材の確保が行えること、予算に縛られることなく柔軟・迅速な対応を行うことが可能となる一方、移行に伴う事務作業や様々なコストの発生が考えられる。このようなことから、今後の当院の在り方を含め、慎重に検討を進めていく必要がある。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等																			
実施済	●	<p>(実施類型)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>汚水処理施設の統廃合</td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td>処理場廃止あり</td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td>処理場廃止なし</td> <td></td> </tr> </table>	汚水処理施設の統廃合	●	処理場廃止あり	●	処理場廃止なし		<p>(取組の概要)</p> <p>下水道事業の持続可能な経営の確保を目的に、下水道全体計画を抜本的に見直し、本市単独公共下水道を流域下水道へ編入した。</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>28</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>		平成			28	4	1	年	月	日
汚水処理施設の統廃合	●																			
処理場廃止あり	●																			
処理場廃止なし																				
平成																				
28	4	1																		
年	月	日																		
実施予定		<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>公共下水・流域下水の統合</td> <td>公共下水同士の統合</td> <td>集落排水・公共下水との統合</td> <td>特環下水と公共下水との統合</td> <td>その他</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他	●												
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他																
●																				
		<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>汚泥処理の共同化</td> <td>維持管理・事務の共同化</td> <td>最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)															
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)																		
		<p>(取組の効果額)</p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>流域下水道の維持管理負担金が増加したが、寿町終末処理場の将来における再整備に要する費用(約130億円)及び維持管理経費(約3.3億円/年)が削減された。</p>																	
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>																	

取組事項	民間活用(包括的民間委託)													
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>職員の減少・経営環境の悪化・老朽化施設の増大など、様々な問題を抱えており、包括的民間委託(管路施設維持管理・管路施設修繕改築など)を行うことで課題解決を図る。</p>	<p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <p>本市の包括的民間委託は、仕様書発注としている。 (参考 仕様書発注の内容) 統括監理業務:業務全般の統括監理、維持管理情報の管理、下水道管路維持管理計画の策定。 計画的維持管理業務:計画的な点検、調査、清掃、修繕、改築業務の実施。 住民対応業務:住民対応、事故対応等(清掃等、修繕)の実施。</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>11</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>		令和			4	11	1	年	月	日
令和														
4	11	1												
年	月	日												
実施予定														
		<p>(取組の効果額)</p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>効果額未算定</p>											
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>											

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	市場事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
					●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)											
実施済	●											
実施予定												
検討中												
	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)									
	<p>当市では、市が保有する公共施設に係る保守管理業務を包括的に委託し、公共施設管理の業務水準向上と維持修繕工事の優先度付けのための点検データ集積を目的として、令和5年度から公共施設包括管理業務委託を実施。</p>	<p>個別発注していた公共施設保守管理に関する業務仕様書と同内容のまま、公共施設維持修繕マネジメントも含めて一括でプロポーザル方式により業者選定された。</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和			5	4	1	年	月	日
令和												
5	4	1										
年	月	日										
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)										
	百万円(年)	<p>効果額未算定(毎年更新する委託契約事務を大幅に削減できた)</p>										
	(取組の概要)	(検討状況・課題)										

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	観光施設事業	その他観光	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)					
実施済	●					
実施予定						
検討中						

**(取組の概要)**

小田原城天守閣・常盤木門SAMURAI館・歴史見聞館の3施設の適正かつ効率的な管理運営を行うため、平成29年度から指定管理者制度を導入し、来訪者のニーズに合ったきめ細かなサービスの提供のほか、様々な誘客PR事業等を行っている。

**(取組の効果額)**

百万円(年)

**(方式)**

代行制	利用料金制
	●

**(実施(予定)時期)**

平成	年	月	日
29		4	1

**(取組の効果額内訳)**

指定管理者制度の導入は、民間ならではのサービスやプロモーション事業を展開することによる集客に主眼を置いている。これにより、必要な人員や管理経費、維持修繕工事経費等を削減することはしていない。

**(取組の概要)**

**(検討状況・課題)**

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
小田原市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	鴨宮ケアセンター

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
	●			●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民営化・民間譲渡								
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別)						
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">全部民営化・全部民間譲渡</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">一部民営化・一部民間譲渡</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡				
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡								
実施予定			(実施(予定)時期)						
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	年	月	日			
年	月	日							
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)						
		百万円(年)							
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)						
		介護保険制度の開始前に民間事業者も少なかったため市営で開設されたが、介護保険制度が開始され、現在は他の民間事業者も同様に事業を行っており、市営で行う必要がなくなっていることから、民営化もしくは民間譲渡を検討している。	施設整備補助金の取扱い、土地の借上料等の費用負担について検討が必要。						

取組事項	民間活用(指定管理者制度)											
実施済	●	(取組の概要)	(方式)									
		従来の管理委託制度によって管理運営を委託していた施設。民間事業者が有する専門知識や経営資源の活用により、利用者の便宜の向上が図られた。	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●					
代行制	利用料金制											
	●											
実施予定			(実施(予定)時期)									
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
平成												
18	4	1										
年	月	日										
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)									
		百万円(年)	効果額未算定									
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)									