

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大和市	病院事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

総務省が発出した『経営強化ガイドライン』に基づき、経営計画(2023~2027年度)を策定した。その中で経営形態の見直しに関して、全部適用へ移行し経営改善を目指していくことが適当であるとの方向性を示しつつ、今後更なる検討を重ねて、経営形態移行に向けた最終的な意思決定を目指す旨を記した。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大和市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●	●	

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等												
実施済	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(実施類型)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の概要)</div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="text-align: center;">年 月 日</div>									
	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div>												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="text-align: center;">公共下水同士の統合</td> <td style="text-align: center;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="text-align: center;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="text-align: center;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他							
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他									
実施予定	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">維持管理・事務の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div>												
	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の効果額)</div> <div style="text-align: center;">百万円(年)</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の効果額内訳)</div>											
検討中	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <p>(1)【汚水処理の広域化・共同化】令和5年3月に神奈川県が策定した神奈川県汚水処理事業広域化・共同化計画をきっかけに、神奈川県下水道公社が管理している相模川流域下水道へ編入することを検討している。(2)【汚泥処理の広域化・共同化】令和5年3月に神奈川県が策定した神奈川県汚水処理事業広域化・共同化計画をきっかけに、北部浄化センター、中部浄化センターの汚泥を相模川流域下水道へ集約し処理することを検討している。</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">(検討状況・課題)</div> <p>(1)【汚水処理の広域化・共同化】費用対効果の観点から編入の有益性を確認すること。編入の時期・量・方法(段階的に実施等)を整理すること。不明水対策について検討すること。地元住民及び流域関連市町と調整すること。編入される側の全体計画を見直すこと。(2)【汚泥処理の広域化・共同化】編入する側、される側双方にとって、ヒト・モノ・カネの観点から有益性を確認すること。費用負担の考え方を整理すること。地元住民及び流域関連市町と調整すること。編入される側の全体計画を見直すこと。</p>											

取組事項		民間活用(包括的民間委託)											
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>『国交省都市・地域整備局下水道部 国都下管第10号 平成16年3月30日付下水処理場等の維持管理における包括的民間委託の推進について』の通知を取り組みのきっかけとしており、中部浄化センター及び中部浄化センター分場は平成19年5月から、北部浄化センターは平成23年10月から維持管理業務を性能発注方式による包括的民間委託としている。</p>	<p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <p>・水処理施設、汚泥処理施設及び汚泥焼却設備並びにポンプ施設、圧送幹線の運転操作及び監視に関する業務。 ・設備の保守点検、施設管理、建物緑地管理、エネルギー管理、温室効果ガス、環境計測、環境対策、施設の補修(一部)及び物品等の調達管理(一部)に関する業務。</p>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>19</td> <td>4</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			19	4	18	年	月	日
平成													
19	4	18											
年	月	日											
実施予定		<p>(取組の効果額)</p> <table border="1"> <tr> <td>72</td> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	72	百万円(年)	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>・効果額 72百万円(年) (中部浄化センター及び中部浄化センター分場実施時) ・内訳 (百万円) ①人件費 年▲43 ②入札による経費削減額 年▲29 計 年▲72</p>								
72	百万円(年)												
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>										

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																								
実施済		<p>(取組の概要)</p> <p>【処理場施設】汚泥焼却設備の改築更新の検討を行っていたところ、国土交通省水管理・国土保全局下水道部/国水下企第99号/令和5年3月17日付「発生汚泥等の処理に関する基本的考え方について」にて、発生汚泥等の処理に関する基本的考え方で「発生汚泥等の処理を行うに当たっては、肥料としての利用を最優先し、最大限の利用を行うこととする。」と示された。周知内容を基に、汚泥有効利用施設の建設を検討した結果、汚泥消化及び燃料化・肥料化を利用先の確保を含めてDBOにて実施する予定である。</p>	<p>(方式)</p> <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td rowspan="3">港湾運営会社制度</td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>●</td> <td>その他</td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)	BOT方式		BOO方式		港湾運営会社制度	DB方式		DBO方式	●	その他	<p>(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>4</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			8	4	15	年	月	日
BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																								
BOT方式																										
BOO方式		港湾運営会社制度																								
DB方式																										
DBO方式	●		その他																							
令和																										
8	4	15																								
年	月	日																								
実施予定	●	<p>(取組の効果額)</p> <table border="1"> <tr> <td>未定</td> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	未定	百万円(年)	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>事業内容を精査中であることから効果額を未定としている。</p>																					
未定	百万円(年)																									
検討中	●	<p>(取組の概要)</p> <p>【管路施設】国土交通省のWPPP導入の補助要件化による。</p>	<p>(検討状況・課題)</p> <p>【管路施設】令和7年度から維持管理状況等分析に着手し、令和11年度の導入を目指しているが受注者の確保が課題となっている。</p>																							

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大和市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	大和市まごころ地域福祉センター

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 実施済 ● </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 実施予定 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (取組の概要) 住宅福祉サービスの拠点として運営している施設で、従来、管理委託制度にて委託していたが、多様化する住民ニーズに効率的・効果的に対応するため、指定管理者制度を取り入れている。職員以外に、外部有識者、公募市民を交えた選定委員会を設置し、1年間の検討期間を経たのち、平成18年度から導入した。そのため、取組前後での比較等はないが、選定を行う過程で、応募団体に対し、指定管理料を提示させることから競争原理が働くため、一定の効果があると考えている。 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> (取組の効果額) 百万円(年) </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (方式) </div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </tbody> </table>	代行制	利用料金制		●	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (実施(予定)時期) </div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">平成</th> <th style="width: 33%;">年</th> <th style="width: 33%;">月</th> <th style="width: 33%;">日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	平成	年	月	日	18	4	1		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (取組の効果額内訳) 平成18年度から導入しているため、取組前後での比較、効果額の把握はできない。 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (検討状況・課題) </div>
代行制	利用料金制																
	●																
平成	年	月	日														
18	4	1															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 検討中 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> (取組の概要) </div>																