

(一社)神奈川県中小企業診断協会のBCP作成等支援

2023年9月8日

神奈川県中小企業診断協会のご紹介

組織概要

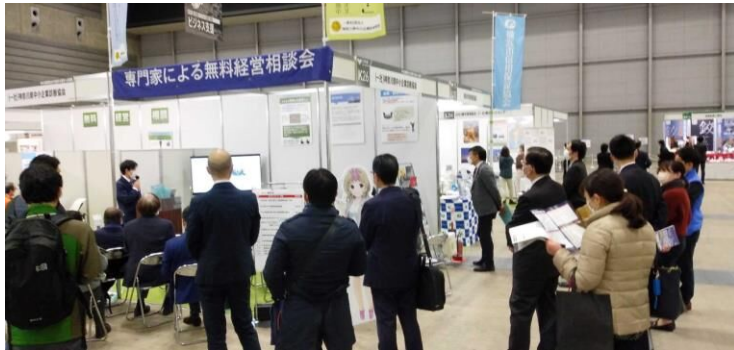
- 所在地 神奈川県横浜市中区尾上町5-80神奈川中小企業センタービル
- 沿革 1957年5月 社団法人中小企業診断協会（当時）神奈川県支部として発足
2012年4月 法人として独立
- 会員数 693名（2023年4月現在）



理念

多様性を持つ「専門家(エキスパート)集団」として、地域社会と産業の振興に貢献する

テクニカルショウヨコハマ2023への出展



診断士の日 無料経営相談会開催

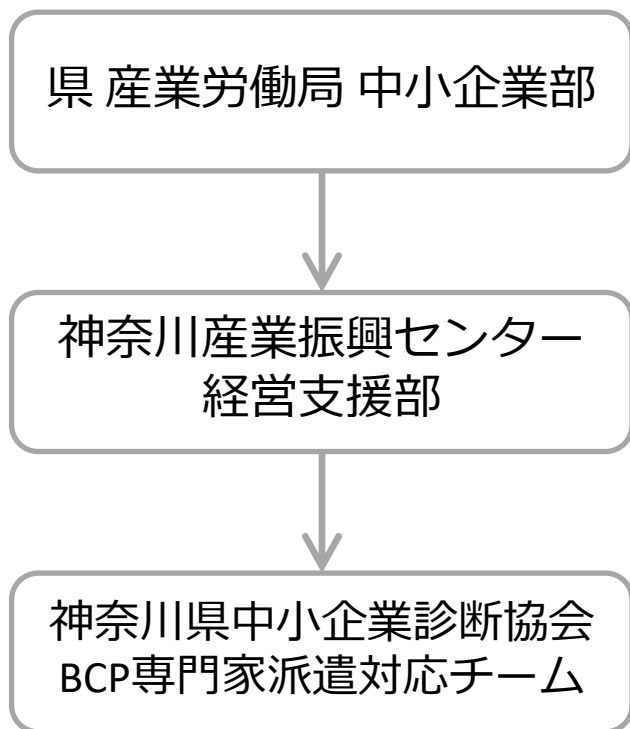


経営に役立つ情報を発信

<p>ベンチャー企業支援のいろは</p> <p>「中小企業診断士がベンチャー企業を支援する余地はあるのか？」 多くベンチャー企業に動いている独立診断士の業者にとって、この問いは重要です。ベンチャー企業にはどんなニーズがあり、どのようなアプローチが正しいのでしょうか。 【分野別】2022年 全4回</p>	<p>トレンドを見据えた成長戦略</p> <p>1社の企業努力だけではどうしようもない外部環境の変化がある事は、コロナ禍が突き付けた、驚愕とした事実の1つです。中小を含む全ての企業には、こうした外部環境の変化・トレンドに沿った戦略が求められます。 【巻頭号】2022年 全4回</p>
<p>（連載企画）ベンチャー企業支援のいろは（第1回）</p> <p>「中小企業診断士がベンチャー企業を支援する余地はあるのか？」 多くベンチャー企業に動いている独立診断士の業者にとって、この問いは重要です。ベンチャー企業にはどんなニーズがあり、どのようなアプローチが正しいのでしょうか。</p>	<p>（連載企画）トレンドを見据えた成長戦略（第1回）セミを英語で紹介できますか？</p>

- 県と連携し、中小企業の皆さまのお困りごとを解決しています
- 2022年11月から、11件のお客さまのお手伝いをしました

専門家派遣の流れ



BCP策定のための資料



中小企業で「使える」BCPをつくるには

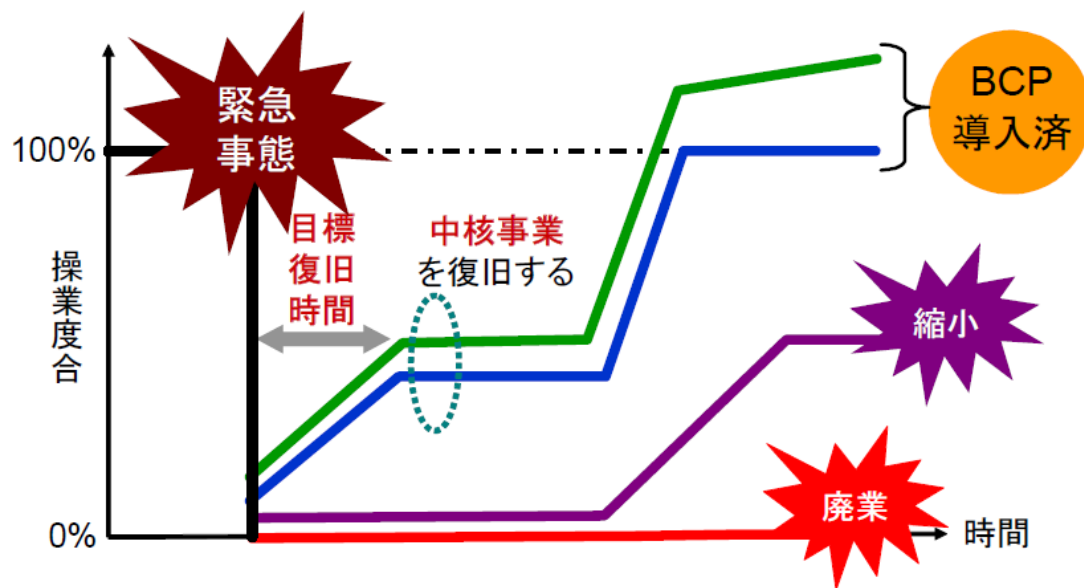
2023年9月8日

(一社)神奈川県中小企業診断協会

関澤 充

- 皆さまの事業は、SDGs達成に貢献しています
- その事業を**持続可能**にするのがBCPです

BCP：事業を持続可能とするための計画



2030年までの中期的目標

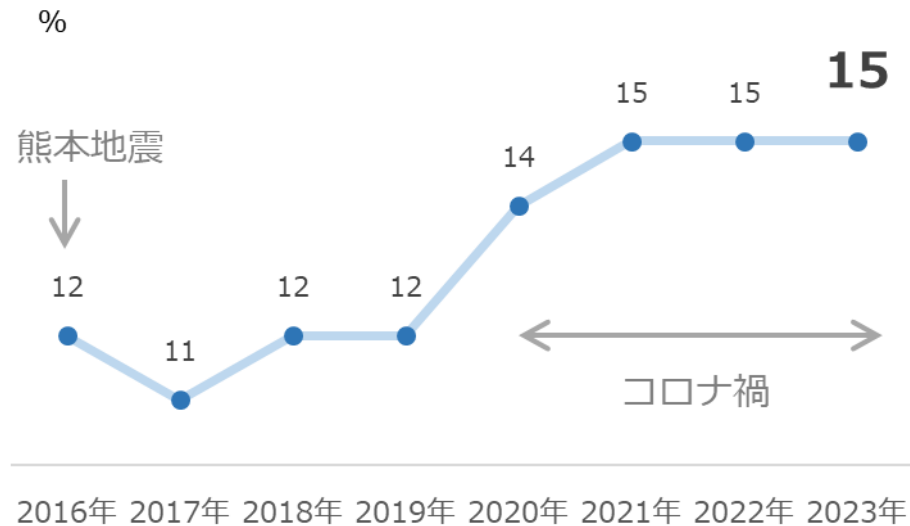


出所：中小企業庁「中小企業BCP（事業継続計画）ガイド～緊急事態を生き抜くために～」

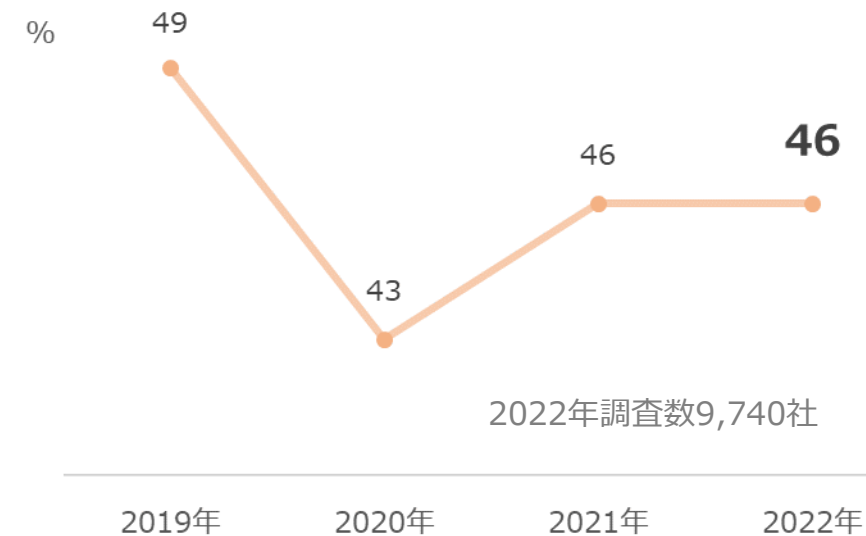
中小企業のBCP策定の現状

- 約9,700社* のなかで、BCPを策定しているのは**15%**
- BCPを**策定していない**中小企業が**半数弱**を占めています

BCPを策定している中小企業



BCPを策定していない中小企業

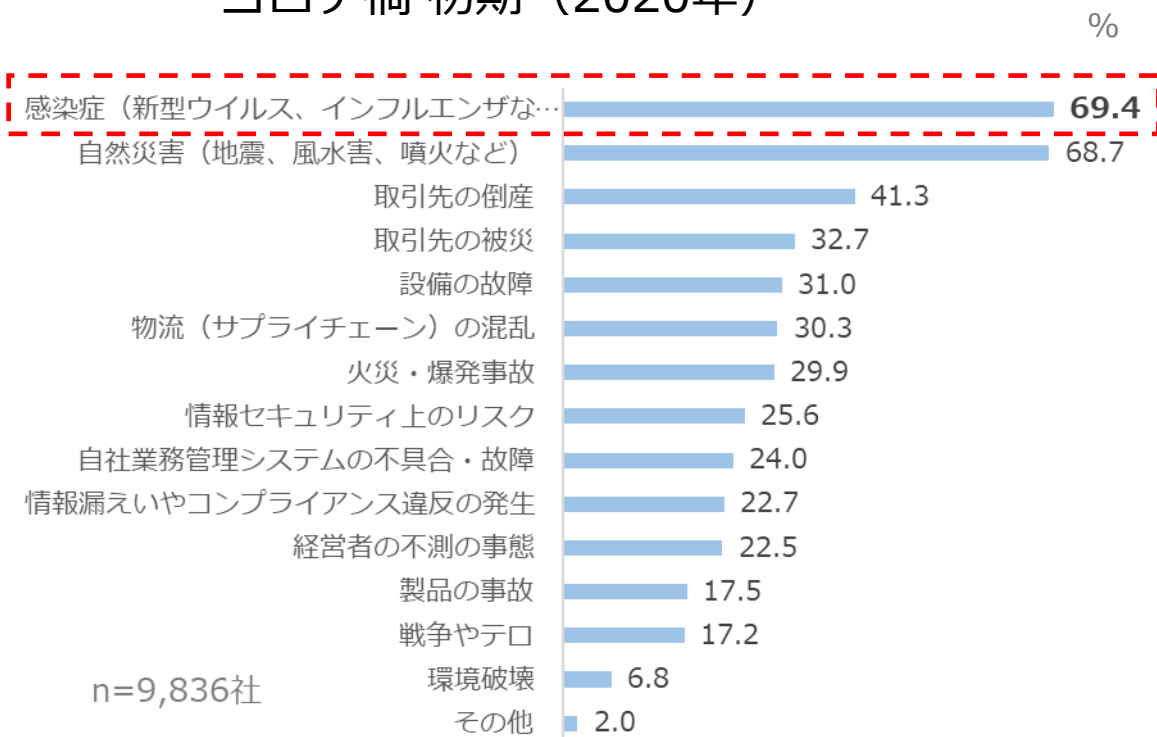


出所：(株)帝国データバンク「事業継続計画（BCP）に対する企業の意識調査」（2023年6月）の数値を筆者が加工
* 2023年5月調査の中小企業数

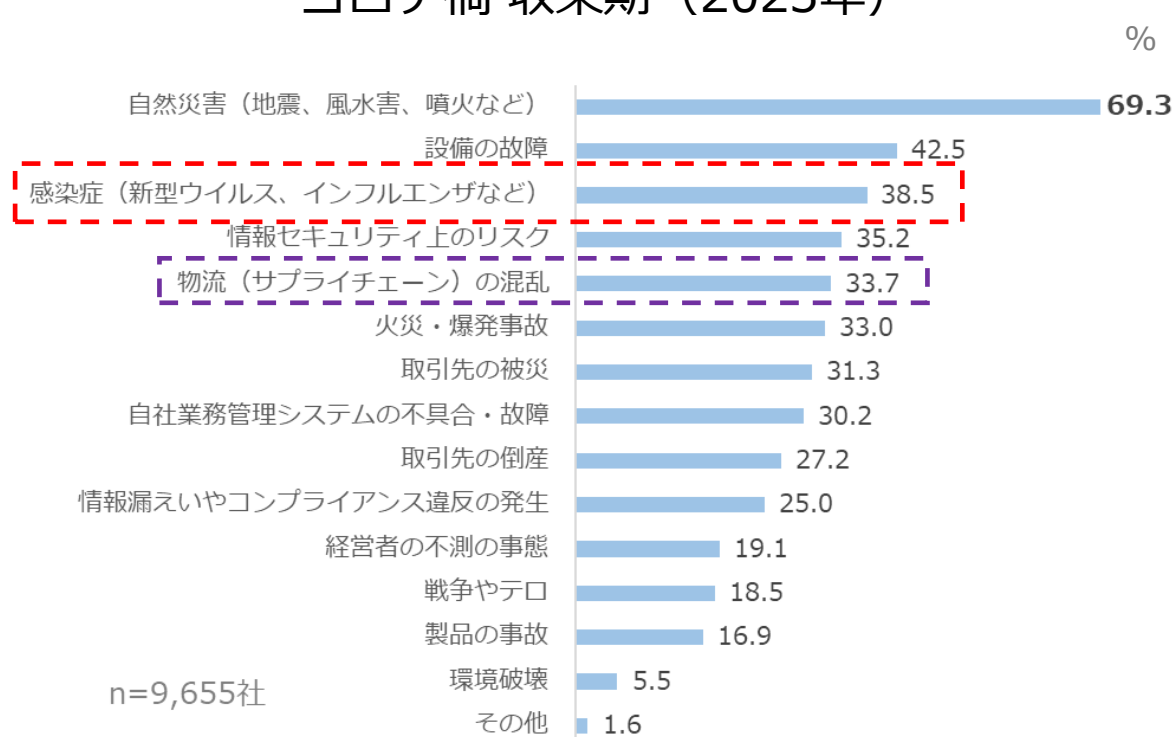
中小企業が想定しているリスク

- 2020年4月 全国に緊急事態宣言がなされ、**新型コロナウイルス感染症**への危機感が高まりました
- 2023年5月 新型コロナが5類感染症へ移行され、危機感が低下した一方で、相次ぐ**自然災害**や人手不足で**物流の混乱**が新たな危機として意識されはじめました

コロナ禍 初期 (2020年)



コロナ禍 収束期 (2023年)

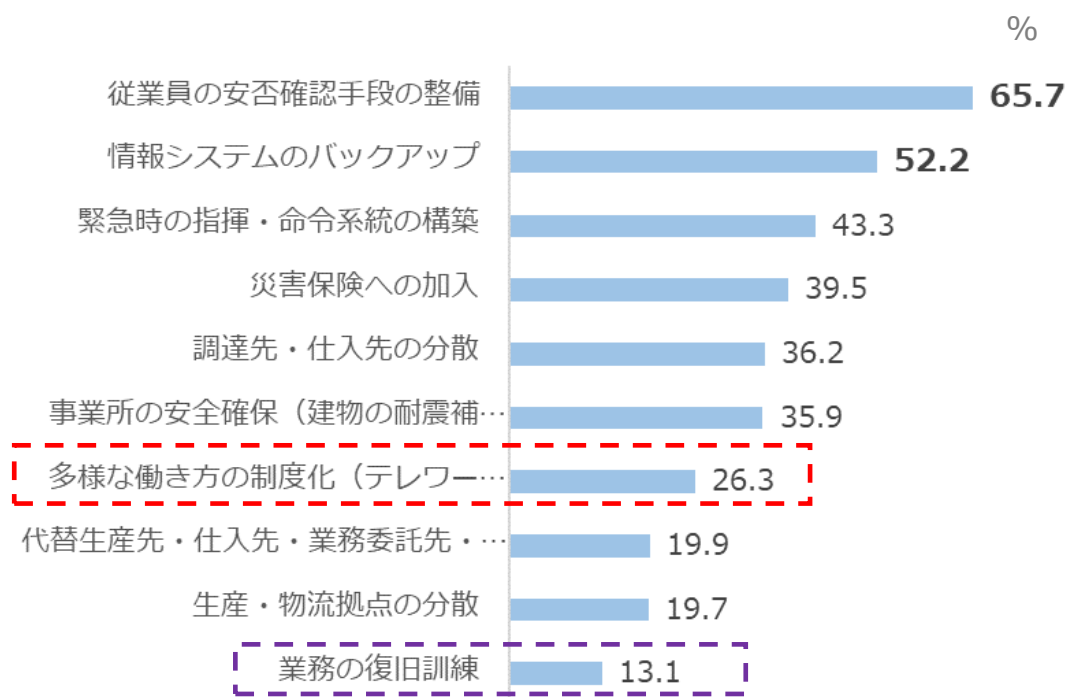


出所：(株)帝国データバンク「事業継続計画 (BCP) に対する企業の意識調査」(2023年6月)
 中小企業庁『中小企業白書 小規模企業白書2021年版 危機を乗り越える力』

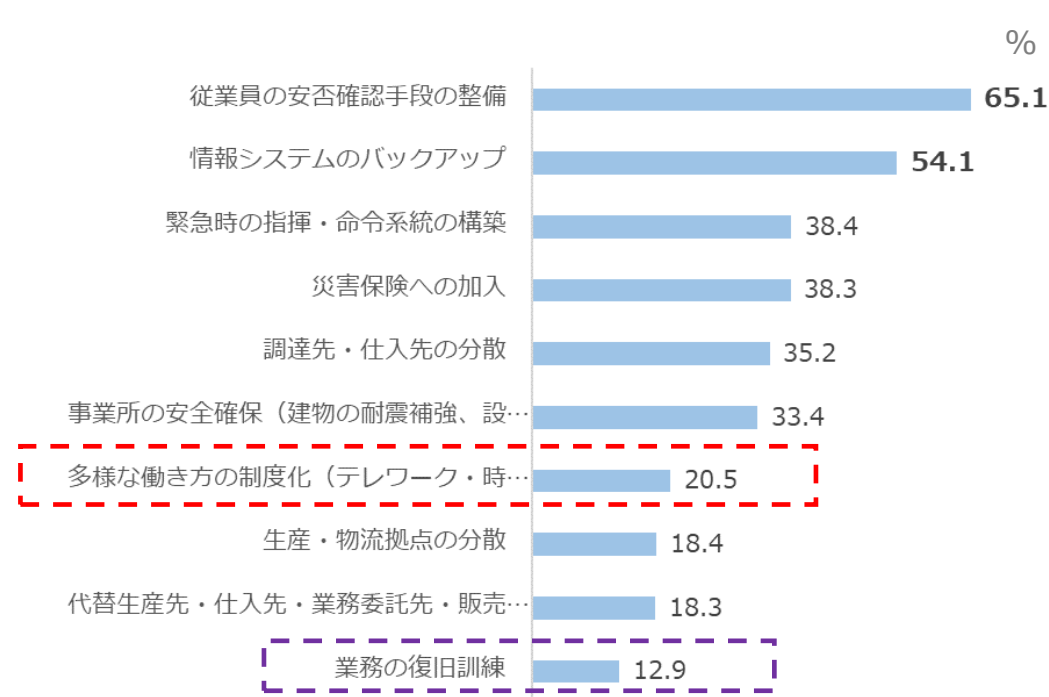
事業中断リスクに備えた実施・検討内容(複数回答 上位10項目)

- 実施・検討内容はほぼ変わらないものの、テレワーク等多様な働き方の制度化が約**6**ポイント**減少**
- 発災時に効果的な**復旧訓練**は、**低い**ままです

コロナ禍 中期 (2021年)



コロナ禍 収束期 (2023年)



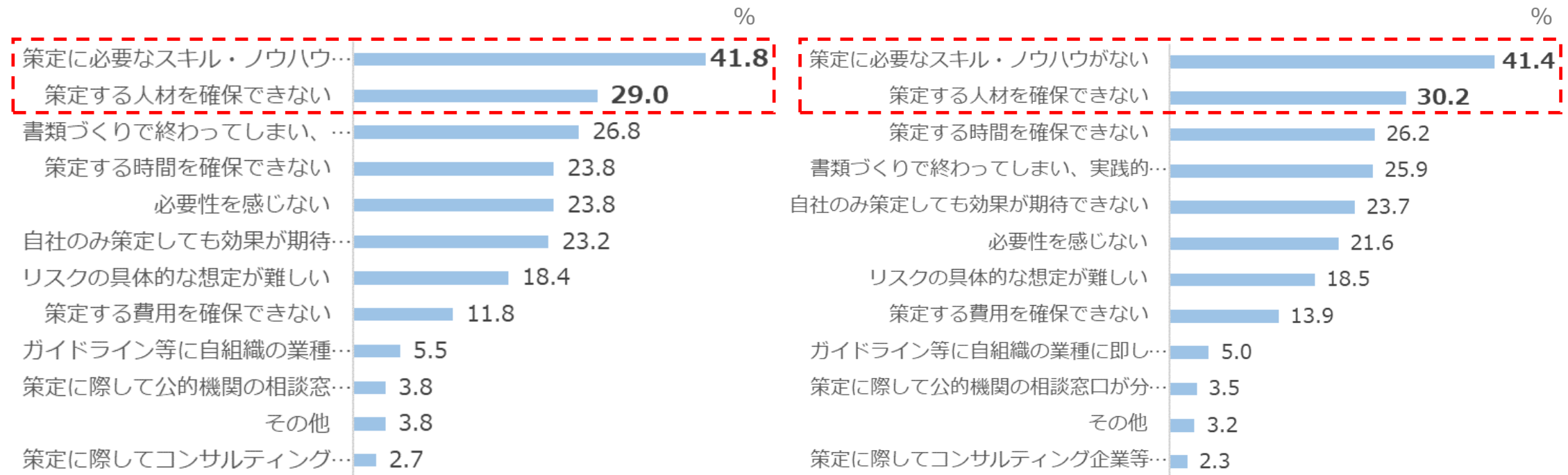
出所：(株)帝国データバンク「事業継続計画 (BCP) に対する企業の意識調査」 (2021年6月,2023年6月)

BCPを策定していない理由(複数回答)

- 策定していないのは、**スキル・ノウハウがない、人材がない**こと等が主な理由です
- コロナ禍中と収束期で、変化はほぼありません

コロナ禍 中期 (2021年)

コロナ禍 収束期 (2023年)

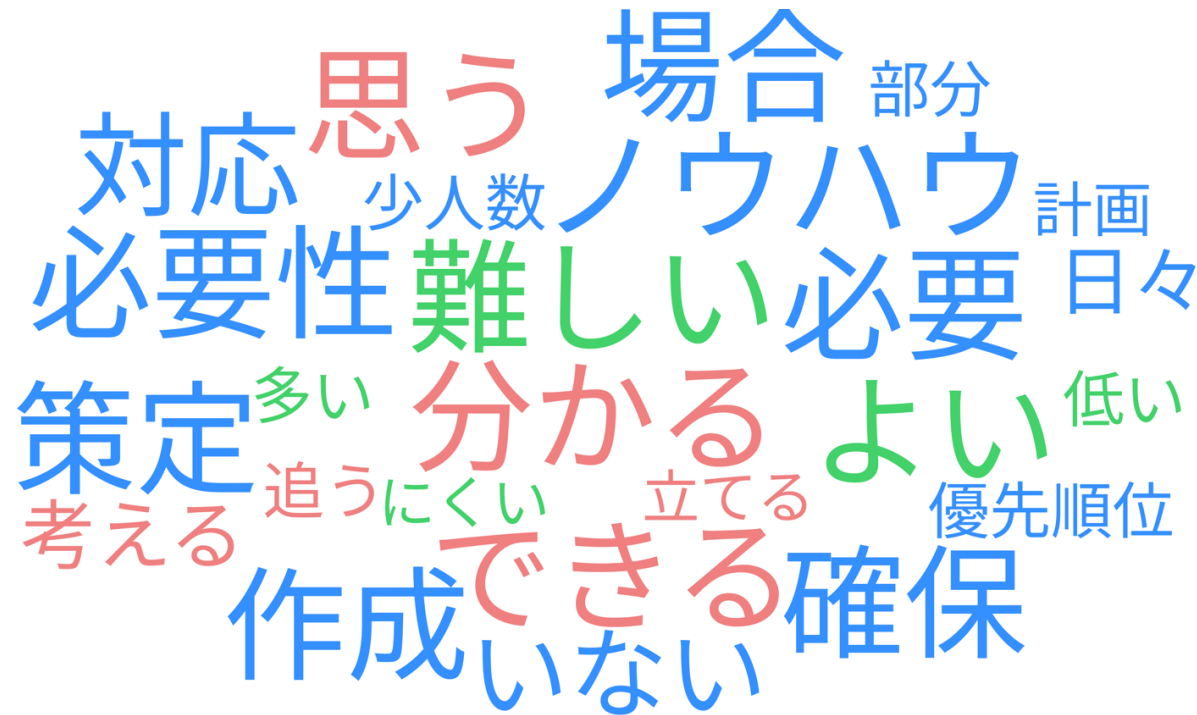


出所：(株)帝国データバンク「事業継続計画（BCP）に対する企業の意識調査」（2021年6月,2023年6月）

BCPを策定していない理由(声の分類)

■ 策定していない理由は、4つに分けられます

1. 経営資源の制約：スキル・ノウハウがない、人材がない、時間がない
2. 取引先との関係：自社だけ策定しても実効性がない、ほぼ下請けなので独自に策定しても無意味
3. 優先順位が低い：日々の業務におわれている、有事の発生率は低いので先送り
4. 根強い不要論：少人数なのでなくても対応できる、策定しても実際には使えない



アンケート記述欄に
出現する頻度順

青 名詞
赤 動詞
緑 形容詞

出所：(株)帝国データバンク「事業継続計画（BCP）に対する企業の意識調査」（2017～2023年）
の中小企業の声(株)ユーザーローカルのAIテキストマイニングでスコア順に分類

問題と解決のヒント

- 首都直下地震の発生が予想されるなかで、備えは進んでいません
- 各企業のおかれた状況で、**BCPの理想形**や**完成度**は**違うのが当たり前**です
スキル・ノウハウがない、人材も時間もない状況で、「難しい」「役に立たない」という**感覚・決めつけ**が先行しています
先ずは、手をつけることが大切です

確率論的地震動予測地図（神奈川県）



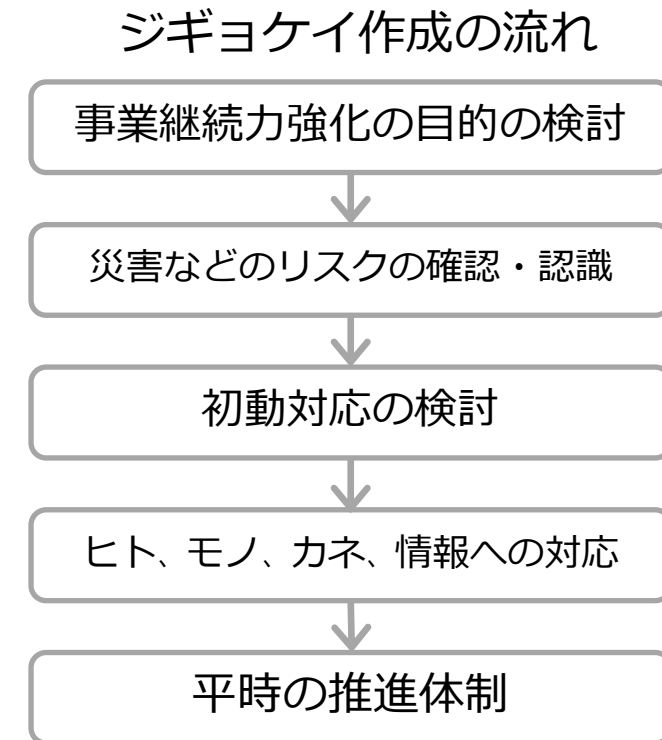
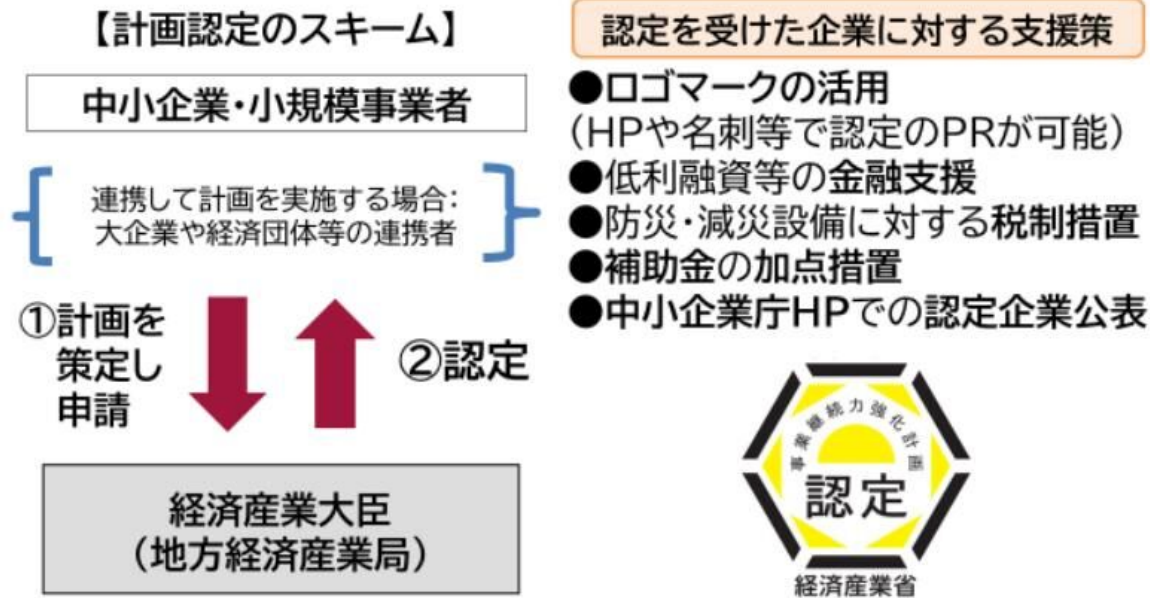
出所：国立研究開発法人防災科学技術研究所J-SHIS地震ハザードステーション（2023年NIED作成版）

問題解決のヒント・考え方

1. 優先順位をつける
2. 完ぺきをめざさない
3. 身体で覚える

つくりやすい！事業継続力強化計画(略称 ジギョケイ)のご紹介

- 策定スキル・ノウハウがない場合は、**比較的容易**につくれるジギョケイがおすすめです
- 中小企業基盤整備機構のホームページで、策定のための情報が公開されています
無料での**専門家派遣**も行われています
神奈川県産業労働局中小企業支援課のBCP作成等支援専門家派遣事業も活用できます



出所：中小企業庁ホームページ

1. 優先順位をつける

2. 完ぺきをめざさない

3. 身体で覚える